

Czy przed wdrożeniem systemu regałów automatycznych zostanie przeprowadzony audyt magazynu (produkcyjno-dystrybucyjny; powierzchnia 13 tys. m²)? Czy będzie się to wiązało z długoterminową dezorganizacją pracy firmy?

Kierownik magazynu, branża budowlana, zatrudnienie powyżej 100 osób



ROBERT LUBANDY

Lubandy.Logistic.Services

Zastrzegając, że nie znam szczegółów projektu, odważę się postawić jednak tezę, że przeprowadzenie audytu magazynu przed rozpoczęciem budowy systemu „regałów automatycznych” (nazwa w języku polskim, niestety, nieprecyzyjna, gdyż nie uwzględnia wielu parametrów i typów istniejących na rynku systemów) jest spóźnione i może nie dać oczekiwanych rezultatów.

W praktyce zasadniczym celem audytu logistycznego jest przygotowanie osnowy dla procesu planowania. Klasyczny proces planowania systemów automatyzacji magazynowej wygląda następująco:

- audyt logistyczny lub Quick-Check (zbierane są ogólne informacje o produkcji, jego rozmieszczeniu, liczbie pracowników, stopniu automatyzacji, danych dotyczących przepływów strumieni materiałowych i ich ekstrapolacji na przyszłość, przygotowanie danych do analizy danych, analiza istniejących procesów i określenie ich wydajności itd.);
- planowanie koncepcyjne, w trakcie którego tworzy się dwie lub trzy ogólne koncepcje przyszłego magazynu i procesów w oparciu o analizę statystyczną przepływu towaru – planowanie koncepcyjne zwięźszają analiza i rekomendacje dotyczące powierzchni przyszłego magazynu, obciążeń na posadzkę, ilości potrzebnej energii oraz liczby pracowników i rachunek zwrotu z inwestycji (ROI);
- po wyborze jednej z uprzednio wybranych koncepcji tworzona jest dokumentacja techniczna (przetargowa) dla wybranych systemów i oprogramowania – detalizacja;
- wybór dostawców i uruchomienie;
- wsparcie porozrucowe.

Wracając do postawionego pytania, można mieć zastrzeżenia, czy aby wybór systemu automatyzacji („regałów automatycznych”) był dokonany prawidłowo i przeprowadzenie audytu

logistycznego ma jeszcze jakikolwiek sens. Może bowiem okazać się, że tego typu systemy nie są właściwym rozwiązaniem dla firmy, w której ma być przeprowadzony audyt. Gdyby jednak, na skutek nieprawidłowego zrozumienia przeze mnie pytania, chodziło o przeprowadzenie analizy przydatności powierzchni magazynowej pod określoną (i wybraną już) opcję instalacji systemu regałów obsługiwanych automatycznym systemem podania nośników, to konieczne są następujące kroki:

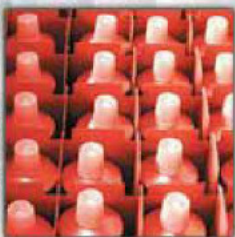
- określenie wytrzymałości podłoża hali na obciążenia statyczne (od samych regałów) i dynamiczne (jeżeli zastosowane mają być podajniki, np. układnice);
- badanie i sprawdzenie konieczności budowy nowych podłoży (np. dla szyn prowadnic i układnic) i fundamentów (tłumiących drgania, jeżeli w pobliżu znajdują się inne czułe urządzenia lub zagrożona jest konstrukcja nośna hali);
- określenie zapasów zainstalowanej mocy elektrycznej w magazynie w celu zabezpieczenia ciągłej pracy urządzeń.

Tego typu badania mogą okresowo i w ograniczonym obszarze hali prowadzić do ograniczenia w produkcji lub jej zatrzymania w przypadku, gdy chodzi o produkcję w warunkach podwyższonych norm czystości.

REKLAMA

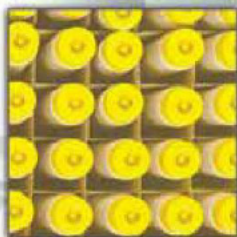
DORADZTWO LOGISTYCZNE

Planowanie logistyczne



- Analiza danych
- Planowanie magazynów
- Rachunki ROI
- Planowanie ilości pracowników

Technologia



- Wybór systemów magazynowania
- Karty technologiczne

Zarządzanie projektem



- Kierowanie projektem
- Dokumentacja przetargowa
- Nadzór nad projektem
- Kontrola dokumentacji dostawcy

LUBANDY LOGISTIC SERVICES

Albersdorf 144, 8200 Gleisdorf AUSTRIA
tel. +43 664 964 50 56
e-mail: office@ll-services.eu

www.ll-services.eu

LUBANDY LOGISTIC SERVICES

